

новые и произведенные в Европе, но совет директоров закупил использующие машины и много устройств с низким качеством из Китая. После двух лет работы убыток дизельной электростанции Каи Лан более 3 млн. долл.. Общая сумма обязательств имеет неспособность платить до 33 млн. долларов.

Банкротство Vinashin проистекает из нескольких причин.

1. Прикрытие и субъективность от руководства. С 2005 года и по сегодняшний день, 13-14 осмотров, тестирование, аудит, мониторинг на Vinashin, обнаружили много нарушений, но лидер не только не серьезно устраняет, но также скрывает нарушения. Но правительство совсем не знает об этом, никто не несет ответственность. Общество и избиратели считают, что прикрытие проступков и нарушение закона Vinashin приносит большой ущерб денег и собственного государственного имущества.

2. Совет директоров вызвал нарушений в стратегических управлении и руководстве. Vinashin выполняет распространенные инвестиции но не имеет опыт, что приводит к принятию неэффективных проектов, или не завершенных из-за нехватки капитала.

3. Экономический кризис в мире 2008-2009г. ударил по амбициям Vinashin. По мнению заместителю председателя правительства, в 2006-2007 Vinashin работает хорошо, но после 2008 спада. В 2006-2007 Vinashin имеет 166 судостроительные контракты с стоимости 5-6 млрд. долл. США, но после 2008 партнеры расторгнули договоры.

#### ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ОСНОВЕ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА

Фам Т.Д.Ч.

*Ростовский Государственный Экономический  
Университет (РИНХ), Ростов-на-Дону, Россия*

В настоящее время существует значительное количество методических подходов к рассмотрению проблемы повышения результативности инвестиционного менеджмента предприятий. В связи с этим возникает необходимость совершенствования проблем формирования портфеля реальных инвестиций на предприятиях. При этом, в качестве одного из инструментов совершенствования традиционных подходов к повышению эффективности инвестиционной деятельности предприятия применение процессного подхода.

Для адекватной работы инвестиционного процесса необходимо сформировать условия отбора инве-

стиционных проектов по стадиям прохождения процесса. Нужна гибкая система фильтров и условий для отбора проектов, которые потенциально могут быть приняты в работу.

После формирования целевых финансово-экономических показателей целесообразно сформировать матрицы классификации инвестиционных проектов по портфелям. Целью подобной классификации является формирование внутренне однородных групп проектов для повышения эффективности анализа и оценки эффекта как на инвестиционной, так и на пост инвестиционной стадии. Формирование матрицы инвестиционных проектов дает возможность не только определить проект первоочередного исполнения, но и оценить его достоинства и возможность решения производственных и иных задач предприятия.

На следующем этапе, используя критерии итогового фильтра портфеля инвестиционных проектов, принимается решение о запуске проекта на работу. Таким образом, сформированная система фильтров позволяет отобрать проекты, направленные на:

- Достижение стратегических целей;
- Увеличение экономической стоимости предприятия.

Подобная схема организации отбора и реализации проектов позволяет сформировать эффективный инвестиционный процесс, дающий возможность получить на выходе успешную реализацию и экономический эффект от инвестиционных проектов, позволяющий в любой момент времени:

- Оценить структуру портфелей инвестиционных проектов;
- Оценить величину ожидаемого экономического эффекта;
- Учесть и устранить выявленные недостатки в его проработке на предреализационном и реализационном этапах.

Положительным в организации инвестиционных процессов на основе процессного подхода является возможность их реализации как своего рода пилотного проекта. В случае неудачи при использовании процессного подхода у инвестиционного менеджмента предприятия есть возможность учесть ошибки и изменить процессы надлежащим образом, не прерывая при этом основные инвестиционные процессы, подходящие на предприятие.

#### Список литературы

1. Чалдаева Л.А., Билый А.В. Инвестиционная деятельность современного предприятия: организация и проектирование // финансы и кредит. - 2012. №44, ноябрь. - С.35-39.
2. Колмыкова Т.С. Инвестиционный анализ: учеб. пособие для высш. учеб. заведений. -М.: Инфра-М, 2012. — 204 с.