

эффективности управления процессом достижения целевого результата предприятия является составление и реализация на основе системного риск-анализа программы управления ИР, представляющей собой организованный по срокам и ресурсам комплекс мероприятий реагирования на ИР. Для решения этой проблемы необходимо создание теоретических основ и методологии управления ИР, которая не только позволяет существенно сократить потери эффекта от инвестиций в инновационные проекты, но также использовать открывающиеся благоприятные возможности, что, в свою очередь, существенно повышает эффективность инновационно-инвестиционной деятельности в промышленности.

В этой связи, можно сформулировать важную надродохозяйственную проблему разработки методологии построения системы управления ИР в промышленности как необходимого элемента ее развития и модернизации.

#### **АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

Агафонова М.С., Солопов М.С.

*Институт менеджмента, маркетинга и финансов,  
филиал, Борисоглебск, e-mail: sm0113@yandex.ru*

В реальном секторе экономики Российской Федерации особая роль принадлежит металлургическому комплексу, оказывающему существенное влияние на экономическую эффективность и конкурентоспособность предприятий оборонной промышленности, строительства, транспорта и др.

Современная деятельность отечественных металлургических предприятий характеризуется определенной экономической нестабильностью и высоким динамизмом внешней социально-экономической среды, обусловленными ориентацией в основном на внешние рынки сбыта, низкой конкурентоспособностью отечественных потребителей металлопродукции, недостаточной инвестиционной активностью большинства металлургических предприятий, отсутствием в ряде случаев полной и актуальной прогнозной информации о направлениях изменения рыночной конъюнктуры, влиянием на эффективность производственно-хозяйственной деятельности большого количества неконтролируемых, плохо контролируемых и неопределенных факторов. В связи с этим в металлургической промышленности подавляющее большинство управленческих решений объективно принимается в условиях неопределенности и различных видов функциональных рисков.

Анализ и управление рисками одно из основных направлений теории управления сложными социальными и экономическими системами, необходимость развития которого обусловлена сложностью структуры промышленных предприятий как объектов управления риском и высоким уровнем неопределенности внешней социально-экономической и внутренней среды предприятий. Актуальность разработки и применения методов анализа управления рисками в металлургической промышленности особенно возросла в последние годы в связи с глобализацией, вступлением России в ВТО и влиянием мировой финансово-экономической нестабильности на деятельность промышленный предприятий.

#### **МЕТОДОЛОГИЯ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ АДАПТАЦИЕЙ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Агафонова М.С., Стахов Д.Н.

*Институт менеджмента, маркетинга и финансов,  
филиал, Борисоглебск, e-mail: agaf-jack@yandex.ru*

В современных условиях для модернизации отечественной экономики адаптивность экономических систем, и в частности промышленных предприятий, является их неперенным свойством, от которой зависит их выживание, сохранение и развитие в конкурентной среде. Одним из путей адаптации предприятия к меняющимся условиям внешнего окружения и внутренней среды является осуществление предприятием инновационных процессов.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2012 г. и плановый период 2013-2014 гг., составленным Минэкономразвития РФ, среди широкого спектра поставленных задач особую актуальность имеет задача стимулирование инновационной деятельности в компаниях с государственным участием, поддержка инновационной активности на региональном уровне, реализация стратегии инновационного развития Российской Федерации до 2020 г.

Повышение инновационной активности бизнеса невозможно без непосредственного участия промышленных предприятий. Стимулирование инновационной промышленности будет способствовать многократному увеличению производства инновационной продукции, более эффективному использованию ресурсов, улучшению условий жизни людей и удовлетворению запросов современного общества.

Кроме того, предприятия не в полной мере ориентированы на внедрение инноваций, в том числе и из-за отсутствия источников финансирования, не смотря на то, что именно инновационное развитие способствует приобретению конкурентных преимуществ.

#### **Список литературы**

1. Агафонова М.С. Инновационные процессы на предприятиях и их инвестиционная активность // Успехи современного естествознания – 2012. – № 1. – С. 101-102.

#### **МЕТОДОЛОГИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СЕТЕЙ НА ОСНОВЕ ЭФФЕКТИВНЫХ КОММУНИКАЦИЙ**

Агафонова М.С., Сухинина Е.А.

*Институт менеджмента, маркетинга и финансов,  
филиал, Борисоглебск, e-mail: suh0113@yandex.ru*

Современный этап развития экономики характеризуется глубокими изменениями в традиционной системе взаимодействия предпринимательских структур. Под влиянием этих процессов все более и более актуальными становятся вопросы эффективного взаимодействия между партнерами, создания принципиально новых организационных форм, построения системы взаимодействия сетевого типа, с помощью которой можно будет успешно управлять отношениями между компаниями. Для реализации пути создания и развития предпринимательских структур необходимы эффективные системы управления бизнесом, так как многообразие предпринимательских структур по специализации, масштабу, организационно-правовым формам, по организационно-техническому уровню и прочим параметрам делает затруднительным выбор партнеров, позволяющих решить актуальные