

для мотивации следует применять и нематериальное стимулирование: обучение, возможность карьерного роста, и т.д.

Немаловажный момент, относящийся и к тому, и к другому виду мотивации, – полное и своевременное информирование участников проекта о предполагаемых принципах оплаты их труда на различных этапах проекта. Это обеспечивает эффективное управление при реализации инвестиционного проекта.

Важной составляющей успеха проекта является сплоченность команды вокруг общих идей, уважение сотрудников друг к другу, взаимопомощь, то есть все исполнители проекта должны действовать как единая команда.

Создание условий мотивации сотрудников на конечный результат проекта стоит денег. Бюджет проекта должен быть увеличен за счет таких составляющих, как фонд оплаты труда, премиальный фонд, затраты на создание команды проекта. И перед началом проекта необходимо определить баланс между прибыльностью проекта и уровнем мотивации, достаточным для качественного завершения проекта.

**Секция «Актуальные подходы к управлению финансами»,  
научный руководитель – Насретдинова З.Т., канд. экон. наук**

**ИНДЕКСНЫЙ МЕТОД АНАЛИЗА В УПРАВЛЕНИИ  
ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ПРОИЗВОДСТВА  
НА ООО ПТИЦЕФАБРИКА «УФИМСКАЯ»**

Апкоерова Д.М., Насретдинова З.Т.  
ФГБОУ ВПО «Башкирский ГАУ», Уфа,  
e-mail: zul67@rambler.ru

При изучении жестко детерминированной связи в динамическом аспекте широко используется индексный метод как один из важнейших методов статистики. Оценка силы влияния факторов на изменение издержек производства продукции изучена на материалах ООО Птицефабрика «Уфимская» Республики Башкортостан за 2009-2011 гг.

Индексный анализ прибыли от реализации яичной продукции на предприятии позволил выявить, что наибольшее изменение показателя произошло за счет повышения уровня себестоимости, что снизило уровень прибыли за исследуемый период на 43 %, или на 45019,8 млн. руб. С целью управления финансовыми результатами производства требуется изучение силы влияния факторов, влияющих на формирование затрат и себестоимости.

Индексный метод анализа себестоимости производства позволил выявить следующее. В целом затраты на производство продукции ООО Птицефабрики «Уфимская» в 2011 по сравнению с 2009 годом увеличились почти в два раза (на 91,7%), или на 45019,8 млн. руб. За счет изменения уровня себестоимости на единицу продукции издержки производства увеличились на 42 %, или на 27920,1 млн. руб. За счет увеличения физического объема и ассортимента продукции общие затраты возросли на 35 %, или на 17099,7 млн. руб.

Индексный метод анализа позволил наметить пути управления финансовыми результатами производства, включающими мероприятия по снижению уровня себестоимости на единицу продукции и мероприятия по увеличению физического объема и ассортимента продукции: рекомендуется оптимизировать технологические процессы, уменьшать затраты на бытовые расходы, снизить затраты на рекламу.

Таким образом, минимизировать риски реализации инвестиционного проекта, связанные с отклонением плана от факта, возможно, уделяя особое внимание формированию системы мотивации и оплаты труда управленческой команды. Гибкое использование принципов системы оплаты труда по результатам на каждом этапе инвестиционного проекта и внимание к нематериальным стимулам – необходимые условия успешной реализации инвестиционного проекта.

В заключение следует отметить, что команда проекта является специфической организационной структурой, которая формируется на время его реализации. Большое значение имеет эффективная команда, возглавляемая высококвалифицированным менеджером, от которого зависит процесс управления проектом и его успешная реализация.

**Список литературы**

1. Управление проектами / под общей редакцией Шапиро В.Д. – «Елима», 2006. – 610 с.
2. Бэгноли Фил. Управление проектом. – М.: ФАИР-ПРЕСС, 2002. – 208 с.
3. Зинкевич-Евстигнеева Т.Д. Теория и практика командообразования. – СПб: Речь, 2004. – 304 с.

**Список литературы**

1. Насретдинова З.Т. Межотраслевой подход – основа адаптивно-целевого метода управления производством молока / З.Т. Насретдинова // Вестник Саратовского госагроуниверситета им. Н.И. Вавилова, 2012. – № 1. – С. 83-85.

**МЕХАНИЗМ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИБЫЛЬЮ**

Бакиева Ф., Насретдинова З.Т.  
ФГБОУ ВПО «Башкирский ГАУ», Уфа,  
e-mail: zul67@rambler.ru

Рекомендации по формированию механизма эффективного управления прибылью даны по материалам ПУБ Иглинского райпо Иглинского района Республики Башкортостан, основным видом деятельности которого является розничная торговля. Предлагаются следующие тактические задачи: во-первых, организация системы контроллинга финансовых результатов. Расчет показал, что при изменении переменных затрат в соответствии с ростом выручки и сохранении постоянных на прежнем уровне запас финансовой прочности на предприятии повысится более чем в 3 раза.

Во-вторых. Предложено ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности за счет предоставления скидок и снижения альтернативных издержек. За счет предоставления скидки в размере 1 % прибыль снизится на 28 тыс. руб., но при этом альтернативные издержки снизятся на 43,9 тыс. руб. Общий финансовый результат составит 43,9 тыс. руб. за один оборот и 439 тыс. руб. за год, в течение которого происходит примерно 10 оборотов дебиторской задолженности.

В-третьих. Методом линейного программирования определено оптимальное соотношение объема услуг, цены, постоянных и переменных затрат. При снижении критической точки темпы выручки увеличатся, за счет чего запас финансовой прочности возрастет в 2 раза, а процент запаса финансовой прочности вырастет на 8,5%. Для оптимизации денежных средств определен их оптимальный остаток с использованием формулы Баумоля в размере 3106 тыс. руб. Рассчитанный прогнозный баланс по