

эффективность реализации проекта, программы, и деятельности организации в целом. Универсальный характер стандартов позволяет применять их при управлении любыми типами проектов в организациях любой формы собственности.

В сентябре 2012 года Россия, США и страны Евросоюза на государственном уровне через International Standard Organization ISO ввели в действие стандарт ISO 21500, который был построен на базе модели PMBOK. Принятие стандарта ISO 21500 в действие сопровождалось фактически передачей приоритета стандартизации от PMI к ISO. В соответствии с гражданским законодательством большинства стран Евросоюза, а также России, все остальные стандарты на территории Европы являются подчиненными относительно ISO 21500:2012 и в случае любых разнотечений с официальным стандартом, подчиненные стандарты в указанных различиях являются «ничтожными». В России указанное правило закреплено в Статье 7 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Стандарт ISO 21500 переведен на русский язык. Определить, насколько далеко продвинулся проект, поможет степень готовности и оценка готовности проекта. Интегрированное проектное управление помимо расходов и сроков учитывает также и степень готовности проекта. Это означает, что оно контролирует и анализирует результат проекта по его содержанию, наблюдая при этом, насколько далеко продвинулся проект.

Список литературы

1. <http://www.4cio.ru/pages/index/150/>
2. <http://bic-project.ru/index.php/ru/derkach-actual-questions>
3. <http://www.pmparctice.ru/knowledgebase/managment/keypoints/process/>
4. <http://www.osp.ru/cio/2000/03/170815/>

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОЕКТНО-ЦЕЛЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Масуди М.С., Комкова А.В.

*Московский государственный открытый университет им. В.С. Черномырдина, Москва,
e-mail: masud1987@rambler.ru*

В настоящее время уделяется большое внимание проектированию и строительству комфортных современных энергоэффективных зданий, созданию нормативной базы для проектирования таких строений, разработке стандартов «зеленого» строительства, использованию качественных материалов, обмену передовым опытом в области архитектуры, проектирования, использования современных строительных решений и материалов в создании комфортного жилого пространства, интеграции российских архитекторов и проектировщиков в мировой архитектурный и строительный процесс, налаживанию контактов между архитекторами и производителями современных строительных материалов и др.

Обеспечение соблюдения участниками строительства обязательных требований стандартов, технических регламентов, организационно-правовых норм и правил в области строительства в условиях реализации утвержденного проекта возможно только в условиях непрерывного координирующего и интегрирующего воздействия при жестких ограничениях по затратам, срокам и качеству работ.

Эффективное функционирование предприятия предполагает построение определенной организационной структуры. Главной целью формирования организационной структуры является установление

четких взаимосвязей между отдельными подразделениями, распределение между ними задач, прав и ответственности. Если все взаимосвязи, описываемые организационной структурой, применены правильно, то они ведут к гармоничному сотрудничеству в команде проекта и общему стремлению выполнить поставленные перед предприятием задачи.

Проектно-целевые структуры в компании, как правило, применяются тогда, когда возникает необходимость разработать и осуществить проект комплексного характера.

К таким проектам можно отнести любые процессы целенаправленных изменений в системе, например, реконструкцию, новое строительство, системное решение широкого круга специализированных технических, градостроительно-средовых задач, экономических, социальных и иных актуальных вопросов.

В проектно-целевой организационной структуре принципиальное значение имеет горизонтальная интеграция, а также временный характер деятельности функциональных структур. При этом все другие структурные образования либо отсутствуют, либо имеют вспомогательное значение – штабные и обслуживающие подразделения, комитеты и пр.

Проектно-целевая организационная структура управления предполагает:

обеспечение централизованного управления всем ходом работ;

усиление внутрифирменной системы управления в строительных холдингах, участвующих в выполнении правительственные заказов;

активизацию деятельности функциональных подразделений.

Проектно-целевая специфика структуры позволяет придать процессу реализации проекта целостную направленность, что обеспечивается широкими полномочиями руководителя проекта. Укорачиваются коммуникационные связи от сотрудников к руководителю проекта и от него к высшему руководству «материнской» компании.

При постоянном принципе функционирования, в случае завершения проекта, его ресурсы плавно перетекают в другие задекларированные проекты.

Организационная структура – это своеобразный скелет организации, и если она выстроена неправильно, это ведет к различным патологиям. Например, неэффективное выполнение бизнес-процессов компании может привести к тому, что организация не достигнет ожидаемых результатов. Дублирование функциональных областей и снижение эффективности использования ресурсов подталкивает руководителя проекта к формированию дополнительных запасов, которые в большинстве случаев не используются. Непоследовательность в реализации организационных процедур создает у членов команды проекта озабоченность своей профессиональной карьерой после окончания реализации проекта, что может снизить технологичность в функциональных областях. В случае одновременного выполнения нескольких проектов провоцируется избыточная конкуренция между проектами и их командами

При проектировании организационной структуры вначале необходимо создать информационную систему моделирования; сделать описание бизнес-направлений деятельности; выделить ключевые бизнес-процессы; разработать план проекта по оптимизации организационной структуры компании- девелопера. Применение проектно-целевых организационных структур на предприятиях строительного комплекса должно базироваться на системном подходе к реализации стратегических программ компаний-заказчика.

Актуальность применения проектно-целевых организационных структур в инвестиционно-строительных фирмах обусловлена изменением нормативной базы в области проектирования и строительства, использованием международного опыта для эффективной интеграции российского строительного комплекса в новый контекст в условиях вступления в ВТО и Таможенный союз.

Список литературы

1. project.mentoors.com.
2. forum.ixbt.com.
3. pacc.ruanalytics/consult/consult_3.html.
4. pmpractice.ru/Государственные органы Москва.
5. consulting.optima.ru/Проекты.

НЕКОТОРЫЕ ИТОГИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2012 ГОДУ

Нескоромная О.В., Комкова А.В.

*Московский государственный открытый университет им. В.С. Черномырдина, Москва,
e-mail: olja.neskrtaja@rambler.ru*

Основным источником финансирования инвестиция в основной капитал (без субъектом малого предпринимательства и объема инвестиций, не наблюдавшихся на прямых статистическими методами) в России являлись привлеченные средства, которые составили в 2011 году 57,3% от общего объема инвестиций, в 2012 г. 50,7% от их общего объема. В 2012 г. за счет собственных средств осуществлялось 49,3% инвестиций. Из общего объема привлеченных средств доля бюджетов всех уровней составила 13,2% против 14,4% в 2012 году.

В соответствии с федеральной адресной инвестиционной программой, утвержденной Минэкономразвития России, на 2012 г. выделены ассигнования в размере 723,9 млрд. рублей, из них из федерального бюджета – 695,8 млрд. рублей на строительство 3366 объектов капитального строительства, приобретение объектов недвижимости и реализацию мероприятий (укрупненных инвестиционных проектов) (далее – объекты), из них по 1860 объектам намечено провести только проектные и изыскательские работы.

Основными факторами, сдерживающими деятельность строительных организаций, являются: высокий уровень налогов (на этот фактор указали 51% опрошенных руководителей организаций), высокая стоимость материалов, конструкций, изделий (37%) и конкуренция со стороны других строительных фирм (36%).

После кризиса мегапрограммы (Олимпиада в Сочи, АТЭС и Универсиада в Казани) позволили сохранить уровень инвестиций и занятость в строительстве. Положительно то, что эти объекты обеспечили загрузку для большого количества строительных компаний – только на 800 олимпийских объектах в Сочи занять около 60 тысяч строителей. Внедрение новых технологий, материалов и конструкций, которые позволяют повысить качество и производительность труда в строительстве, а также сократить сроки строительства. При строительстве и проектировании используются новые архитектурные решения и новейшие технологии, которые ищутся по всему миру.

С другой стороны, такая концентрация объектов и компаний дала возможность взвинтить цены, особенно для поставщиков материалов и конструкций. За последние годы стоимость цемента выросла в два раза, растут в цене товарный бетон, инертные материалы. Это происходит из-за слабой конкуренции и недоразвитости инфраструктуры.

Приняты уникальные по объемам финансирования программы по развитию транспортной инфраструктуры – в этом крайней необходимость, потому что страна превратилась в одну большую пробку.

В начале декабря был дан старт строительству газопровода «Южный поток». Этот год стал для проекта прорывным. Болгария подписали протокол об окончательном инвестиционном решении по строительству газопровода «Южный поток» на своей территории. Уже в июне 2013 года здесь будет строительство европейского сухопутного участка.

Все необходимые соглашения достигнуты с Сербией, Венгрией, Словенией, Хорватией и Турцией. В 2015 году будет пущена первая нитка газопровода, а все 4 будут введены в эксплуатацию в 2019 году.

В Арктике для транспортировки ямальского газа в Единую систему газоснабжения «Газпром» строит систему магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. Сейчас сооружена первая нитка протяженностью более 1240 км, а полностью строительство завершится уже в 2016 году.

Государственная корпорация «Росатом». Объем контрактов за год вырос почти на треть – до 70 млрд. долларов. Российский атом остается востребованным и уважаемым во всем мире. В этом году удалось согласовать с Китаем все вопросы по сооружению второй очереди Тяньваньской АЭС. К 2018 году все блоки будут сданы в эксплуатацию. В России в сентябре сдан в промышленную эксплуатацию 4-й энергоблок Калининской АЭС, продолжается строительство еще 9 блоков. Уже работающие российские АЭС в 2012 г. дадут 177,3 млрд киловатт-час энергии – больше, чем в прошлом году, и около 16% от всей энергетики страны.

Иностранные инвесторы охотнее всего вкладывают в объекты коммерческой недвижимости. Они быстро окупаются (за 3-4 года) и приносят хорошую прибыль. «Доходность коммерческой недвижимости в настоящее время составляет 7–11% в зависимости от вида (торговые комплексы, склады, офисы, гостиницы)». Одно из главных пожеланий иностранных инвесторов – прозрачность сделок и государственные и региональные гарантии того, что бизнес будет защищен.

Российским предприятиям сейчас очень важно попасть в мировую цепочку производства.

Новые технологии в России есть, но нет денег и желания их внедрять, а проще купить уже готовую структуру.

Список литературы

1. <http://www.concrete-union.ru/market/index.php>, <http://okoplanet.su>, <http://expert.ru>, www.rg.ru, <http://www.kapital-rus.ru>

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕРУДНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Пессяникова Н.В., Комкова А.В.

*Московский государственный открытый университет им. В.С. Черномырдина, Москва,
e-mail: natalia_rusakova@mail.ru*

Горная отрасль промышленности строительных материалов устойчиво наращивает объемы добычи основных видов минерального сырья, используемого для производства строительных материалов: нерудных строительных материалов (НСМ), цемента и целого ряда других полезных ископаемых. По данным ВНИПИИСтромсыре на долю нерудных строительных материалов приходится примерно 70% добываемого в отрасли минерального сырья. НСМ используются в основном для приготовления бетона и железобетона, при строительстве автодорог, при