

бытовых условий, в улучшении условий труда. Определение текущего и перспективного соотношения между фондами потребления и накопления – важная проблема на предприятии, решение которой непосредственно затрагивает интересы всех групп акционеров. Это соотношение следует оптимизировать, критерием оптимизации является обеспечением нормального уровня доходов работников для данного периода и создание экономических условий для осуществления расширенного воспроизводства интенсивного фондосберегающего типа.

АКТУАЛЬНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В АПК КУРСКОЙ ОБЛАСТИ

Ишунина А.А., Гранкин В.Ф.
*Кафедра организации производства
на предприятиях АП,
Курская государственная сельскохозяйственная
академия имени профессора И.И. Иванова,
Курск*

Kursk State Agricultural Academy, Kursk, Russia

В настоящее время большинство российских производителей сельскохозяйственной продукции работают в быстро меняющемся и трудно предсказуемом окружении и, следовательно, нуждаются в методах стратегического управления. Стратегическое управление ставит целью обеспечить производителю сельскохозяйственной продукции выживание в долгосрочной перспективе. Это означает, что предприятие призвано успешно справляться со своими задачами, принося своей деятельностью удовлетворение тем, кто входит в сферу её делового взаимодействия, – покупателей, сотрудников предприятия и её собственников.

Доля Курских сельскохозяйственных предприятий в числе сельскохозяйственных предприятий Российской Федерации составляет 2.6%, из которых 62% приходится на сельскохозяйственные кооперативы и 19% на общества с ограниченной ответственностью. В Курской области сосредоточено и используется 1.2% сельскохозяйственных угодий Российской Федерации. Кроме этого в области производится 1.8 % валовой продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств Российской Федерации и 7.7 % валовой продукции сельского хозяйства Центрального федерального округа.

В 2003 г. валовой сбор зерновых и зернобобовых культур составил 2% от валового сбора по Российской Федерации. По сравнению с 2000 г. на 10% увеличился валовой сбор сахарной свеклы и составил 6% от валового сбора сахарной свеклы в Российской Федерации и 10% от аналогичного показателя по Центральному федеральному округу.

По сравнению с 2000г в 2003 г. Курскими сельскохозяйственными организациями было реализовано зерна больше на 25%, сахарной свеклы на 31%, скота и птицы на 23%.

Анализ приведенных данных свидетельствует об улучшении положения производителей сельскохозяйственной продукции в Курской области. Для того

чтобы обеспечить их выживание в долгосрочной перспективе, реально разработать стратегию, направление которой определяло бы подход к решению актуальных проблем. При этом можно воспользоваться уже имеющимся опытом зарубежных компаний. Наиболее приемлемыми для Курских организаций являются элементы японской модели стратегического управления, опирающиеся на разработку базовых целей, составляющих основу долгосрочного планирования.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Паршенцев А.С.
*Институт экономики, права и естественных
специальностей,
Краснодар*

Переход к рыночной экономике требует от предприятий повышения эффективности производства, конкурентоспособности продукции и услуг на основе внедрения достижений научно-технического прогресса, эффективных форм хозяйствования и управления производством, преодоления бесхозяйственности, активизации предпринимательства, инициативы и т. д.

Управление финансовой устойчивостью является крайне важной и актуальной проблемой, как для отдельного предприятия, так и для России в целом. Совершенно очевидно, что в этом случае финансовая устойчивость страны, в конечном счете, непосредственно зависит от финансовой устойчивости предприятий.

Финансовая устойчивость служит залогом выживаемости и основой стабильного положения предприятия в рыночных условиях. Если предприятие финансово устойчиво, платежеспособно, то оно имеет ряд преимуществ перед другими предприятиями того же профиля для получения кредитов, привлечения инвестиций, в выборе поставщиков и в подборе квалифицированных кадров. Чем выше устойчивость предприятия, тем более оно независимо от неожиданного изменения рыночной конъюнктуры и, следовательно, тем меньше риск оказаться на краю банкротства.

Оценка финансовой устойчивости и платежеспособности является также основным элементом анализа финансового состояния, необходимым для контроля, позволяющего оценить риск нарушения обязательств по расчетам предприятия.

Повышение эффективности хозяйствования во многом зависит от обоснованности, своевременности и целесообразности принимаемых управленческих решений. Всё это может быть достигнуто в процессе анализа финансового состояния предприятия.

Под финансовым состоянием понимается способность предприятия финансировать свою деятельность. Оно характеризуется обеспеченностью финансовыми ресурсами, необходимыми для нормального функционирования предприятия, целесообразностью их размещения и эффективностью использования,